

Erfolgsfaktor Lean Production

Festool *Live*

Hinter den Kulissen der „Fabrik des Jahres“

Das erwartet Sie:

- ✓ Was Festool von Toyota gelernt hat
- ✓ Konsequentes Shopfloor Management
- ✓ Problemlösungskultur
- ✓ Stabile Prozesse erzeugen
- ✓ Führung im Veränderungsprozess
- ✓ Training with Impact – wie Festool seine Mitarbeiter trainiert
- ✓ Umsetzung des Mentor-/Mentee-Prinzips

Ihr Experte:



Jochen Kleh
Festool Group GmbH & Co. KG

So bewerten ehemalige Teilnehmer dieses Seminar:

- ✓ „Sehr spannende Einblicke in den Montageprozess einer mehrfach preisgekrönten Unternehmung.“
M. Taschi, Rivella AG
- ✓ „Wieder mal sehr viele neue Anregungen für den eigenen Arbeitsinhalt.“
M. Türk, Groz-Beckert KG
- ✓ „Zwei kurzweilige Tage mit einem gesunden Mix aus Praxis und Theorie.“
P. Hutt, MediKomp GmbH
- ✓ „Sehr praxisnah. Kann sofort angewendet werden.“
W. Fisch, Continental Automotive Switzerland AG

**110 – Der Festool Nordstern als langfristiges Ziel:
100% Wertschöpfung, 1-Stück-Fluss, 0-Fehler**

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

- 17. und 18. September 2013 in Neidlingen
- 28. und 29. Oktober 2013 in Neidlingen
- 2. und 3. Dezember 2013 in Neidlingen

Was die „Fabrik des Jahres“ so erfolgreich macht!



Ihr Workshopleiter:
Jochen Kleh, Werkleiter, Festool Group GmbH & Co. KG, Neidlingen

8.15 Taxitransfer vom Hotel zur Festool GmbH

8.30 Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Workshopunterlagen

9.00 Herzlich Willkommen!

- Vorstellung der Experten und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Workshops
- Abstimmung mit den Erwartungen der Teilnehmer

9.15 Festool Nordstern: Hintergrund und Strategie

- Produzieren wie Toyota am Standort Neidlingen: Unternehmerische Herausforderung und strategische Entscheidung
- 110 – der Festool Nordstern
- Nachhaltig kontinuierliche Verbesserungsprozesse initiieren

Shopfloor Management: Auf dem Weg vom Aktuellen zum Zielzustand

- Vom Nordstern zum Zielzustand
- Hintergrund des Zielzustands
- Das Ideal: Stabile Prozesse

10.45 Kaffee- und Teepause

11.15 Shopfloor Management LIVE bei Festool

LIVE
am Gemba

- Detaillierte Werksführung
- Shopfloor Management Beispiele aus der Praxis
- Visuelles Management: Fehlern auf der Spur
- Problemlösung am Shopfloor

12.30 Business Lunch

www.managementcircle.de/09-75224

13.45 Standards - Ein Zielzustand auf dem Weg zum Nordstern

- Sicht der Standards bei Festool
- Konkretisierung des Zielzustands
- Missverständnisse aus der Praxis

14.15 Praxisworkshop: Standards

LIVE
am Gemba

- Erstellung eines Zielzustands live am Gemba
- Prozessbeobachtung
- Abweichungen erkennen und Standards definieren

15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 Prozessbestätigung: Strukturierte Betreuung/Prozessbeobachtung vor Ort

LIVE
am Gemba

- Prozessbeobachtung als Hilfsmittel zur Problemerkennung
- Probleme strukturiert erkennen
- Theorie vs. Praxis

16.30 Change Management: Vom Produktions- zum Managementsystem

- Mind Changing: Bewusstsein – Kompetenz – Umsetzung
- Kaikaku und KAIZEN®
- Veränderungsprozesse führen

17.45 Zusammenfassung der Inhalte des ersten Tages und Gelegenheit für individuelle Fragen

18.00 Ende des ersten Workshop-Tages und anschließender Taxitransfer zu Gerber Bräu

18.30 Brauereibesichtigung und Bierverkostung mit anschließendem Get-Together

Learning by Doing – Lernen Sie LIVE am Gemba!

Ihr Workshopleiter:
Jochen Kleh

7.45 Taxitransfer vom Hotel zur Festool GmbH

8.15 Begrüßung durch die Workshopleiter und Überleitung zum zweiten Tag

8.30 „Stabile Prozesse“ – Eine Simulation

- Die etwas andere Sicht von Prozessen
- Auswirkungen instabiler Prozesse
- Stabile Prozesse: Nur Theorie oder doch möglich?



9.45 Kaffee- und Teepause

LIVE
am Gemba

10.00 **Praxisworkshop: Prozessbestätigung**

- Entscheidungshilfen für Führungskräfte am Gemba
- Strukturierte Tagesabläufe für Führungskräfte
- Management Rundgang aller Hierarchieebenen

12.15 Business Lunch

13.15 **Führung am Gemba – Einlernen von Mitarbeitern als wesentliche Führungsaufgabe**

- Aufgaben der Führungskräfte
- Hancho als Prozessverbesserer
- „Training with Impact“: Einlernen der Mitarbeiter nach TWI

LIVE
am Gemba

13.45 **Praxisworkshop: Einlernen von Mitarbeitern LIVE bei Festool**

- Einsatz und Kennenlernen der Methode im Werk Neidlingen
- Mitarbeiter am Gemba einlernen
- Training im Dojo (Trainingsraum)

15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 **Spezifischer Werksrundgang mit dem Fokus „Führung im Veränderungsprozess“**

- Führungsinstrumente am Gemba
- Führung mit Zielzuständen
- Coaching: Umsetzung des Mentor-/Mentee-Prinzips

16.45 Zusammenfassung der Workshop-Inhalte und Gelegenheit für abschließende Fragen

17.15 Ende des Workshops

LIVE
am Gemba

5 gute Gründe, warum Sie diesen Workshop auf keinen Fall verpassen sollten:

1. Sie lernen an den **realen Prozessen – LIVE im Werk!**
2. Die wichtigsten Erfolgsfaktoren werden Ihnen **exklusiv** von den **Experten der Festool Engineering GmbH** vermittelt!
3. Sie sehen **LIVE im Werk**, wie Festool seine **Mitarbeiter trainiert!**
4. Sie erfahren, wie Festool den **Veränderungsprozess** durch seine **Führungskultur** voranbringt!
5. Sie hören, was Festool auf zahlreichen **Japanreisen** lernen konnte

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Stefanie Bruch

Tel.: 0 61 96/47 22-739

E-Mail: stefanie.bruch@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse

MANAGEMENT CIRCLE®
INHOUSE
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zur Brauereibesichtigung und zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern! **Das empfohlene Übernachtungshotel befindet sich direkt neben der Brauerei.**

Mit einer mehr als 80 Jahre währenden Firmengeschichte kann es nicht ganz falsch gelaufen sein im Unternehmen Festool. Dennoch stand **Mitte der neunziger Jahre** die Zukunft der Fabrik im schwäbischen Neidlingen **auf der Kippe**: Es waren die **eigenen Prozesse**, die das Unternehmen **lähmten**.

Die **radikale Umgestaltung der Prozesse** und die strenge Ausrichtung an den Anforderungen des Marktes haben sich **für das Unternehmen gelohnt**: Der **Umsatz** des Unternehmens hat sich weit mehr als **verdoppelt**, die **Bestände sanken** in der selben Zeit **um 70 Prozent**, der Kapitalumschlag stieg um das Fünffache. Bereits 2002 wurde das Werk Neidlingen zur „**Fabrik des Jahres**“ in der **Kategorie bestes Produktionssystem** gekürt, 2005 kam die Auszeichnung „**Bestes Montagesystem**“ hinzu und **2008** wurde Festool mit dem **Gesamtsieg zur „Fabrik des Jahres**“ für die Kontinuität und Nachhaltigkeit seines Veränderungsprozesses belohnt. Was dazwischen lag? Ein nun mehr als **15 Jahre andauernder Veränderungs- und Verbesserungsprozess**.

Die Montage wurde zur **Fließfertigung** umgebaut. Die konsequente **Konzentration auf Wertschöpfung und Flexibilität der Monteure** in den Linien steht seitdem im Vordergrund. Man führte die Steuerung über **Kanban** ein. **Rüstzeiten wurden optimiert**. Doch alleine die **Umsetzung der Methoden reichte nicht**. Man war mit den methodischen Veränderungen an eine Grenze gestoßen und noch **lange nicht „problemfrei“**. Die **Mitarbeiter** wurden nun viel **stärker in den Prozess der Problemlösung eingebunden** und neue Strukturen geschaffen.

Am wichtigsten ist für Festool die Entwicklung einer **gesunden und transparenten Problem-Lösungs-Kultur**. Heute werden **Probleme** bei Festool **als „Schätze“** wahrgenommen und transparent gemacht.

Schauen Sie bei diesem zweitägigen Workshop hinter die Kulissen der „Fabrik des Jahres“ und **lernen Sie LIVE am Shopfloor** die **Erfolgsfaktoren der Festool GmbH** kennen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.

Nicole Wohnhaas



Nicole Wohnhaas

Senior Projektmanagerin

Tel.: 0 61 96/47 22-683

E-Mail: nicole.wohnhaas@managementcircle.de

Aus dem langjährig aufgebautem Know-how der Festool GmbH wurde 2001 die **Festool Engineering** gegründet. Als Beratungsunternehmen vermittelt Festool Engineering dieses aus dem Veränderungsprozess der Festool GmbH und durch zahlreiche Klientenprojekte entwickelte Expertenwissen über hervorragende Abläufe in Produktion, Logistik, Auftragsabwicklung und Administration nationalen und internationalen Klienten. Der Fokus eines erfolgreichen Veränderungsmanagements hin zur Lean Kultur liegt für Festool Engineering daher einerseits auf der Verbesserung der Prozesse und andererseits - und das mindestens genauso wichtig - in der Etablierung einer sich selbst verbessernden und lernenden Organisation.

Jochen Kleh

ist seit 2013 Werkleiter der **FESTOOL Group GmbH & Co. KG** und leitet derzeit die Akademie der Festool Engineering GmbH. Nach seinem Studium zum Maschinenbauingenieur war Jochen Kleh mehrere Jahre im Qualitätsmanagement bei der Porsche AG verantwortlich tätig. Mit dem Wechsel in die neue dezentrale Lean Organisation hat er im Werk das Lean Office und die Trainings aufgebaut. In der neu geschaffenen zentralen Lean Organisation Daimler Trucks weltweit hat er die Managementtrainings entwickelt und durchgeführt. Im Anschluss hat er die interne indirekte Expertenausbildung mit Elementen aus der systemischen Beratung konzipiert und als Expertentrainer in ganzheitlichen Projekten nachhaltig umgesetzt. Als Leiter der FE-Akademie liegt sein Schwerpunkt in der Gestaltung von Arbeitssystemen mit den richtigen Führungskonzepten in den jeweiligen Changephasen. Die Lean Tools werden dabei als Mittel zur Umsetzung von Unternehmenszielen und Lösung von Problemen eingesetzt.

Veranstaltungsort

Treffpunkt:

Festool Engineering GmbH
Weilheimer Straße 36, 73272 Neidlingen

Empfohlenes Übernachtungshotel mit Transfer zum Werk:

Gerber-Park-Hotel, Kanalstraße 47, 73066 UHINGEN
Tel.: 0 71 61/94 697-0

Das Unternehmen:

Der **Elektrowerkzeughersteller Festool** hat es in den letzten Jahren geschafft, die Verschwendung kontinuierlich zu verringern und seine Produktionsprozesse konsequent weiterzuentwickeln. Das Ziel ist mit hervorragenden Prozessen und kostengünstigen Betriebsmitteln intelligenter und flexibler zu produzieren. Das Ergebnis wurde bereits dreimal mit der Auszeichnung „Fabrik des Jahres“ belohnt, 2002 als „Bestes Produktionssystem“ und 2005 für das „Beste Montagesystem“. Im Jahr 2008 wurde Festool schließlich mit dem Gesamtsieg zur Fabrik des Jahres prämiert. Heute wird im Werk Neidlingen kundenorientiert produziert. Voraussetzung dafür sind eine hohe Qualität und Lieferfähigkeit bei geringsten Beständen und international wettbewerbsfähigen Fertigungs- und Montagekosten. Für den kontinuierlichen Verbesserungsprozess wird großen Wert auf die Einbindung der Mitarbeiter gelegt. Dies wird unter anderem durch ein verstärktes Shopfloor Management und die Einführung einer Hancho-Struktur gewährleistet.

Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie lernen an den **realen Prozessen – LIVE im Werk!**
- Profitieren Sie von den Erfahrungen kompetenter Projektleiter und lernen Sie die **wichtigsten Faktoren** für einen **erfolgreichen Veränderungsprozess** kennen!
- Sie sehen **LIVE im Werk**, wie Festool seine **Mitarbeiter trainiert!**
- Sie erfahren, wie Festool den **Veränderungsprozess** durch seine **Führungskultur** voranbringt!
- Sie hören, was Festool auf zahlreichen **Japanreisen** gelernt hat

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Die Veranstaltung richtet sich an **Fach- und Führungskräfte in der Konstruktion, Produktion, Fertigung, Montage, Produktionslogistik, Produktionsplanung und -steuerung, KVP und KAIZEN®** sowie an **Werks- und Betriebsleiter, Mitglieder der Geschäftsführung und des Vorstandes**. Weiter sprechen wir das **mittlere und obere Management aller Branchen** an, die sich mit dem Thema **Lean Management und der Prozessoptimierung** beschäftigen.

Termin und Veranstaltungsort

17. und 18. September 2013 in Neidlingen
28. und 29. Oktober 2013 in Neidlingen
2. und 3. Dezember in Neidlingen

Veranstaltungsort:
Festool GmbH,
Weilheimerstraße 32,
73272 Neidlingen

Empfohlenes Übernachtungshotel mit Taxitransfer zum Werk Gerber-Park-Hotel
Kanalstraße 47
73066 Uhingen
Tel.: 07161/ 94697-0

Für unsere Workshop-Teilnehmer steht im empfohlenen Hotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Mit der Deutschen Bahn **ab € 99,- zur Veranstaltung.**
Infos unter:
www.managementcircle.de/bahn 

Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle Wissenswerte an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur Bildung für die Besten erhalten Sie unter www.managementcircle.de

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Exklusiv-Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-Together, Taxitransfer zwischen empfohlenem Hotel und Werk sowie der Dokumentation € 1.995,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung und nach Bestätigung Ihrer Teilnahme im Werk erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. **Um den Unternehmensübergreifenden Austausch zu gewährleisten, dürfen an dieser Veranstaltung pro Termin bis zu 2 Vertreter eines Unternehmens teilnehmen.** Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Ich/Wir nehme(n) teil:

Festool Live

LEAN

- 17. und 18. September 2013 in Neidlingen** 09-75224
- 28. und 29. Oktober 2013 in Neidlingen** 10-75225
- 2. und 3. Dezember 2013 in Neidlingen** 12-75226

1 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

3 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ/Ort _____

Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Internet: **www.managementcircle.de/09-75224**
Postanschrift: **Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**
Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**

